



RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020 - ORIENTATIONS 2021

FAB'LIM, Le Labo des Territoires Alimentaires Méditerranéens



- 3** FAB'LIM, acteur du tiers-secteur de la recherche
- 6** FAB'LIM, engagé dans le mouvement des communs
- 6** FAB'LIM, activateur de projets de recherche action participative sur la transition agroécologique et alimentaire
- 6** Construction participative de filières de transformation locale de céréales et fruits et légumes dans l'Est-Audois et le Sud-Gard, dans une perspective de développement durable (2018/2020 + 2021)
- 7** Appropriation du mode de pensée « analyse du cycle de vie » par les acteurs de filières courtes méditerranéennes (2018/2020 + 2021)
- 8** Les tiers-lieux agroécologiques et alimentaires : innover au service de la transition (2019/2022)
- 9** Accompagner l'évolution des compétences des acteurs des systèmes alimentaires territorialisés pour renforcer leur durabilité : Le cas des céréales et rotations associées (octobre 2019 - septembre 2022)
- 11** Livrazou : mutualisation logistique pour un approvisionnement alimentaire durable et solidaire de la ville de Marseille (2020/2021)
- 12** Interreg SUDOE Fleurs Locales : Filières de restauration de la biodiversité par les semences natives dans les vignes, les agrosystèmes et les milieux naturels méditerranéens (mai 2020/avril 2023)
- 13** Filières en Communs : des communs au service de la reterritorialisation des filières (janvier 2021/juin 2022)
- 14** Consolider et amplifier notre dispositif partenarial de recherche action participative en faveur de la transition des systèmes agricoles et alimentaires vers plus de durabilité et de résilience aux aléas (janvier 2021/décembre 2023)
- 15** Co-animation du groupe transversal formation du Réseau Mixte Technologique (RMT) Alimentation Locale
- 15** Animation d'un programme de formations annuel
- 16** Thématiques de prédilection pour la construction de nouveaux projets

FAB'LIM, acteur du tiers-secteur de la recherche

Notre association a pour objet de faire émerger et porter des projets partenariaux de **recherche action participative** en Occitanie et territoires méditerranéens, en faveur :

- D'une agriculture de territoire, respectueuse des écosystèmes et résiliente au changement climatique,
- D'une plus grande démocratie alimentaire pour des systèmes alimentaires durables et inclusifs,
- D'une plus grande coopération économique entre les acteurs des filières de proximité.

Par notre action, nous encourageons le **décloisonnement entre recherche et société** et renforçons le rôle d'innovation des acteurs dans les territoires (producteurs, transformateurs, intermédiaires, consommateurs, habitants, collectivités, associations, autres structures de l'ESS), pour élaborer collectivement des réponses à leurs questionnements, tout en œuvrant pour une agriculture et une alimentation durables. Nous encourageons les **approches participatives et les constructions collectives**. Le décloisonnement des visions des différents acteurs est un moteur fort de nos projets, comme vecteur de faire ensemble, d'innovation et de transformation sociale.

Nos projets se déroulent principalement en **territoires méditerranéens français** et sont ouverts à des coopérations nationales et transnationales. **Nous adhérons à ALLISS** (Alliance Sciences et Société), au Réseau CIVAM, à Occitanie Coopération et au CPIE du Bassin de Thau.

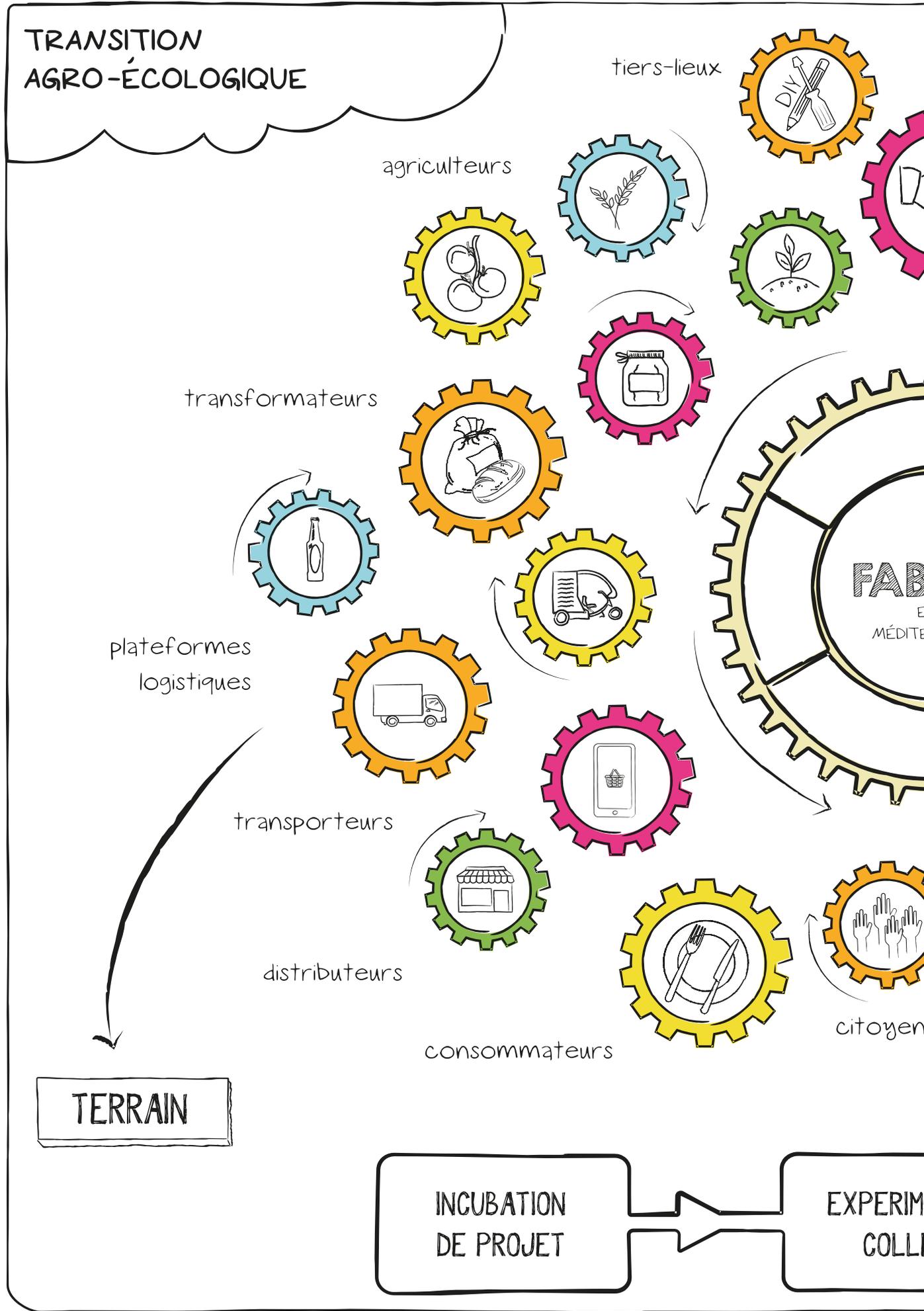
FAB'LIM est une association sans activité politique ni confessionnelle. Notre intervention se fonde sur les valeurs de laïcité et de défense de l'égalité des chances pour tous. Nous sommes attachés à plusieurs grands principes :

- **Transition écologique et citoyenne** : nous œuvrons pour des systèmes agricoles et alimentaires respectueux des écosystèmes et résilients au changement climatique, et pour une transition vers des pratiques de production et de consommation plus durables.
- **Recherche action participative** : nous facilitons l'émergence de projets associant des chercheurs et des acteurs de terrain dans la co-construction des objets, questions et processus de recherche, dans l'expérimentation collective d'autres modes d'action et de coopération, et dans la production et l'essaimage des connaissances, en tant que biens communs.
- **Education populaire** : nous valorisons le dialogue et les échanges entre pairs, la mise en réseau et le partage horizontal des savoirs et savoir-faire ; nous encourageons l'émancipation des acteurs de terrain pour plus d'autonomie dans la conduite de leurs actions.
- **Ancrage territorial** : nous soutenons l'action collective à visée transformatrice en réponse aux enjeux économiques, sociaux et environnementaux des territoires ; nous mobilisons de nombreuses contributions qui peuvent nourrir les échanges de collectifs et territoires en transition au-delà des projets.

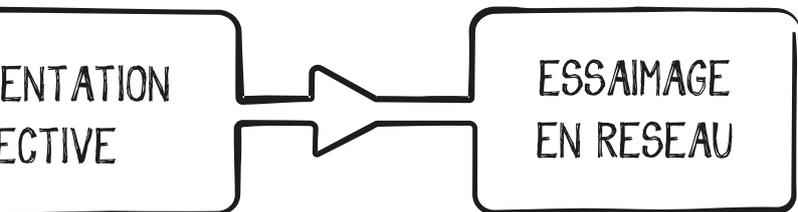
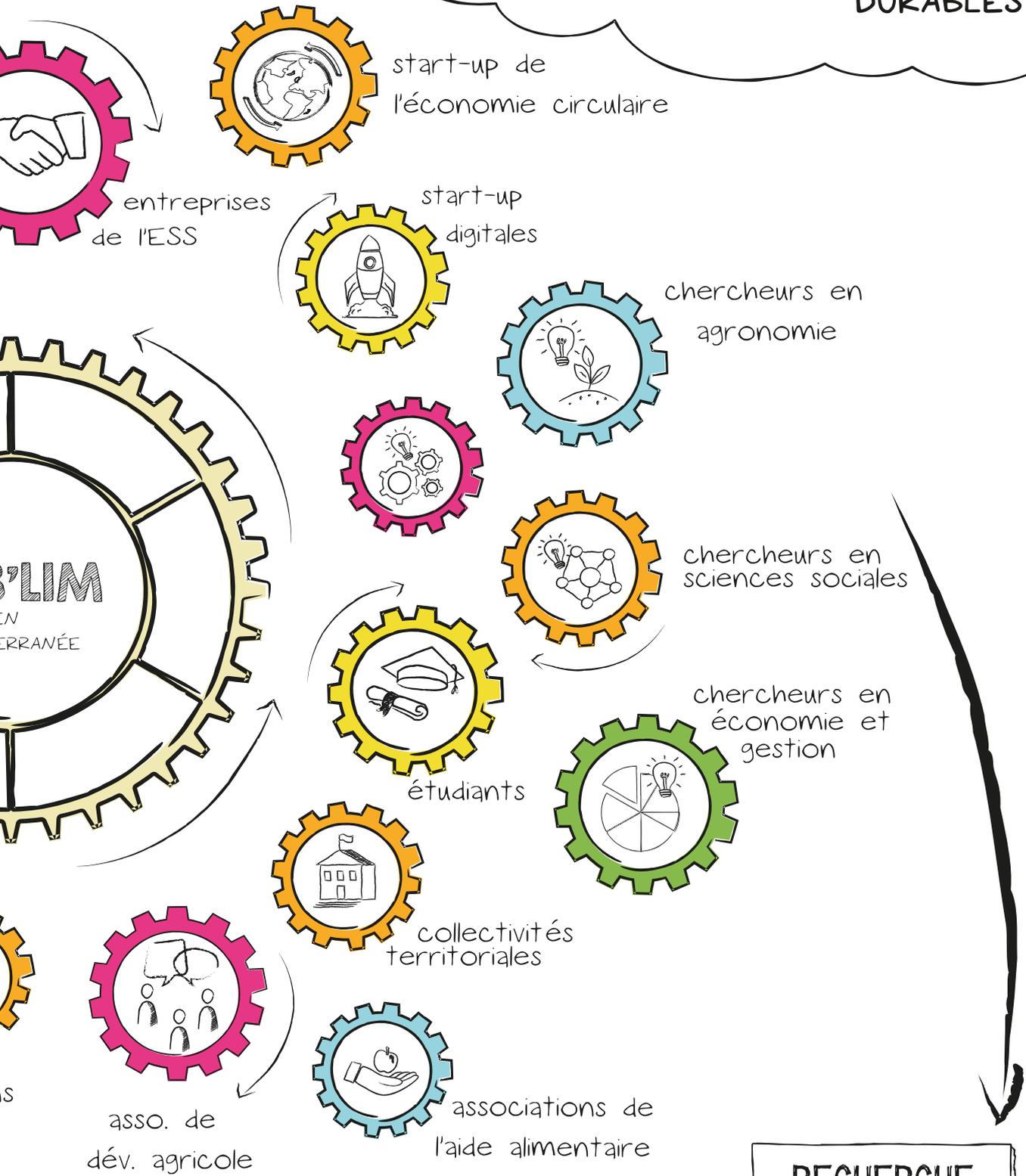
Principales compétences : veille sur les questionnements Recherche et Société émergents en lien avec la transition agroécologique et alimentaire, activation de partenariats et rencontres nouvelles (improbables ?) entre recherche, acteurs de terrain et structures intermédiaires de développement local, appui à l'émergence, montage et coordination de projets de recherche action participative, ingénierie de projet (dont captation de fonds), animation de communautés de contributions, capitalisation et mise en forme des connaissances pour les centrer sur les besoins des usagers, construction de pédagogies nouvelles impliquant le monde académique.

FAB'LIM n'est pas un guichet d'accompagnement méthodologique, un chercheur de fonds en sous-traitance, un service de valorisation de la recherche, un marchandeur de données (tout est libre !), **mais un trait d'union entre savoirs empiriques et savoirs académiques** intimement impliqué aux côtés des acteurs agissants.

TRANSITION AGRO-ÉCOLOGIQUE



SYSTÈMES ALIMENTAIRES DURABLES



FAB'LIM, engagé dans le mouvement des communs

Les **processus de transition** auxquels nous contribuons sont souvent complexes. Ils engagent des parties prenantes diverses dans des **démarches au long court** pour lesquelles les questionnements sont nombreux et les connaissances souvent éclatées sous des formes variées (articles scientifiques, rapports de stages, articles de presse, fiches techniques, vidéos, schémas...) ou non formalisées (ancrées dans la mémoire des gens). Tous nos projets sont motivés par la même volonté de **rendre accessibles largement ces savoirs** pour que les constructions collectives qui les mobilisent (et à partir de là, créent d'autres savoirs), puissent survivre au temps et aux mouvements des personnes qui les incarnent, et ainsi irriguer d'autres initiatives.

Pour cela, nous nous attachons, au travers des projets que nous portons ou dans lesquels nous nous impliquons, à organiser des **communautés de contribution** sur des enjeux variés. Nous les sollicitons pour mettre en commun les savoirs formels ou non formels existants sur un sujet (ex. : la logistique des circuits courts et de proximité, la construction de la valeur dans les filières céréales de proximité) et identifier les questionnements de terrain associés. De là, nous les mobilisons pour façonner de nouvelles **connaissances centrées sur les besoins des usagers/acteurs de terrain** (donc plus facilement appropriables), prenant la forme d'**outils open source**, dont les usages seront ensuite documentés en vue de les améliorer ou de les incrémenter (ex. : une foire aux questions rédigée de façon décentralisée agrégeant les regards, connaissances et contributions de divers experts et praticiens). *In fine*, nous cherchons à conforter les solutions et dynamiques collectives émergentes ou en développement dans les territoires pour accélérer leur transition vers plus d'autonomie et de résilience aux aléas.

FAB'LIM s'ancre ainsi dans le **mouvement des communs**, renforce son approche au travers de partenariats nouveaux et fait converger ses efforts, compétences et réseaux avec ceux d'organisations aux disciplines variées et complémentaires pour augmenter son impact. De nombreux exemples de communs sont présentés dans le présent rapport d'activité.

FAB'LIM, activateur de projets de recherche action participative sur la transition agroécologique et alimentaire

Les projets de FAB'LIM sont présentés ci-dessous dans l'ordre chronologique de leur lancement opérationnel.

CONSTRUCTION PARTICIPATIVE DE FILIÈRES DE TRANSFORMATION LOCALE DE CÉRÉALES ET FRUITS ET LÉGUMES DANS L'EST-AUDOIS ET LE SUD-GARD, DANS UNE PERSPECTIVE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (2018/2020 + 2021)

- **Partenaires** : INRAE de Montpellier, FDCIVAM 30, BIOCIVAM 11 et FRCIVAM Occitanie.
- **Financeurs** : Fondation Carasso et Région Occitanie (via la FRCIVAM Occitanie) + FEADER 1.2. et Agence de l'Eau (pour les actions de diffusion).
- **Stade d'avancement** : fin du volet animation en 2020, fin des travaux de capitalisation en 2021.

Au travers de l'animation de collectifs de filières dans deux territoires (Est-Audois : collectif brassicole et collectif farine bio, et Sud-Gard : collectif légumes transformés), nous souhaitons analyser les dynamiques, questions, freins, leviers et enjeux des professionnels, en matière de **relocalisation de la transformation et des approvisionnements en matières premières**, ainsi que leurs **besoins en accompagnement**. *In fine*, nous cherchions à déterminer dans quelles conditions la relocalisation des filières peut être un moteur pour la création de valeur dans les territoires, le partage de décisions dans les collectifs, la fourniture de réponses adaptées aux nouvelles attentes des consommateurs (produits transformés moins processés, moins emballés, plus naturels, à base de matières premières tracées), et de façon générale, pour une **transition agroécologique durable**.

Avec INRAE, nous avons capitalisé les enseignements issus des travaux menés dans l'Est-Audois et le Sud-Gard, ainsi que les retours d'expérience de 2 autres collectifs (filiale amande en Andalousie et filière farine en Lozère), au travers d'un **guide méthodologique** indiquant les **étapes à suivre pour construire une action collective multi-acteurs autour d'une filière de proximité**. Nous y montrons l'intérêt de s'appuyer sur **l'analyse des positions stratégiques et des relations existantes** entre acteurs du territoire, en intégrant aussi bien les professionnels (producteurs, transformateurs, inter-

médiaires de vente) que les autres acteurs locaux concernés par le projet : élus, consommateurs, associations locales... La reterritorialisation d'une filière est en effet **un projet par et pour le territoire** qui permet de **produire et de préserver un ensemble de biens communs** (variétés locales, moulin historique, recettes traditionnelles, etc.). Ce phénomène est accentué lorsque plusieurs filières de proximité coexistent et se complètent sur un même territoire.



En complément de ces travaux, entre 2018 et 2020, nous avons interrogé les gérants d'une quinzaine d'**ateliers de transformation de produits végétaux** (conserves, confitures, jus de fruits...), en Occitanie et au-delà, mobilisant des **matières premières issues de producteurs locaux**. Nous avons analysé leur trajectoire à l'aide d'une grille d'analyse conçue avec INRAE, ce qui nous a permis de révéler les questions récurrentes aux différentes étapes, les choix opérés et les points clés à maîtriser. A partir de ces retours, complétés par des éléments de littérature, nous avons produit et publié en 2021, un **guide pratique à l'attention des porteurs de projets et gérants d'ateliers pour concevoir et pérenniser leur outil**. Celui-ci fournit des repères d'autant plus importants que les investissements initiaux (local, équipements) nécessaires à la création d'un atelier de transformation sont conséquents en raison des normes d'hygiène et de sécurité des aliments à respecter.

Livrables : Guide pratique à l'attention des porteurs de projets et gérants d'ateliers de transformation de produits végétaux locaux. Guide méthodologique : accompagner la reterritorialisation des filières agroalimentaires : démarches et illustrations.

Téléchargement sur : <http://fablim.org/ateliers-transformation-vegetaux> et <http://fablim.org/relocalisation>

APPROPRIATION DU MODE DE PENSÉE « ANALYSE DU CYCLE DE VIE » PAR LES ACTEURS DE FILIÈRES COURTES MÉDITERRANÉENNES (2018/2020 + 2021)

- ◆ **Partenaires** : IRSTEA de Montpellier (INRAE), FDCIVAM 30, BIOCIAM 11 et FRCIVAM Occitanie (en collaboration avec Miriam Colin pour la réalisation des ACV).
- ◆ **Financeurs** : Fondation de France, Région Occitanie, ADEME (via la FRCIVAM Occitanie) + FEADER 1.2. et Agence de l'Eau (pour les actions de diffusion).
- ◆ **Stade d'avancement** : fin du volet animation en 2020, fin des travaux de capitalisation en 2021.

Au travers de ce projet, nous souhaitions voir si la méthode « **Analyse du Cycle de Vie** » (ACV), développée pour les productions industrielles, pouvait s'adapter aux filières alimentaires de proximité. L'objectif était double : **i)** identifier les conditions de mise en œuvre de l'ACV et d'appropriation des résultats par les professionnels ; **ii)** à travers une démarche de concertation locale, voir si l'ACV peut être un levier pour une transition écologique des pratiques, de l'amont à l'aval des filières.

Il faut savoir que toute activité humaine génère une base incompressible d'impacts environnementaux, correspondant à la meilleure technique disponible en l'état des connaissances. Cependant, pour certaines pratiques, il reste des marges de manœuvre et tout l'enjeu de notre projet a consisté, sur la base de quatre cas d'étude (pain, coulis de tomate, bière et vin), tous issus de matières premières locales transformées localement, à voir quels leviers activer et comment le faire, compte-tenu des **coûts associés au niveau économique et organisationnel**. Le séquençage de nos travaux incluait le lancement d'une ACV sur un nouveau produit tous les 6 mois entre 2018 et 2020, ainsi que l'animation de **démarches d'éco-conception**, entendues comme l'intégration de la dimension environnementale dans la conception et le développement des produits, dans le but de réduire leurs impacts tout au long du cycle de vie.

Ce séquençage nous a permis de tenir compte des enseignements produits *in itinere* pour proposer un cadre méthodologique consolidé, pouvant être testé dans d'autres territoires et sur d'autres produits. **L'approche filière** est particulièrement pertinente dans un processus d'éco-conception car elle permet de ne pas faire reposer sur les seuls agriculteurs l'injonction d'un changement de pratiques, mais au contraire, de **responsabiliser tous les acteurs de l'amont à l'aval** et les autres acteurs des territoires (collectivités, associations, entreprises, citoyens) pour **inventer collectivement de nouvelles pratiques et modes d'organisation**, chacun pouvant apporter ses compétences, ses réseaux et agir à son niveau (ex. : mise en place d'une consigne de verre ou d'une solution de mutualisation logistique).

Livrables : Guide méthodologique pour la conduite d'une démarche participative d'éco-conception (retours d'expérience sur 4 produits transformés issus de filières de proximité en Occitanie) : disponible. Brochure : questions de recherche soulevées par l'ACV dans les filières alimentaires de proximité et implications économiques des leviers identifiés pour réduire l'impact sur l'environnement de 4 produits : parution 2022.

Téléchargement sur : <http://fablim.org/guide-methodo-eco-conception>

LES TIERS-LIEUX AGROÉCOLOGIQUES ET ALIMENTAIRES : INNOVER AU SERVICE DE LA TRANSITION (2019/2022)

- ◆ **Partenaires** : France Tiers-Lieux, Coop des Tiers-Lieux, INRAE de Montpellier, Chaire AgroSYS - Institut Agro, L'Hermitage, Le 100ème Singe, MadaBrest, Réseau Cocagne, InCitu.
- ◆ **Financeurs** : DRAAF et DRAJES Occitanie (via InCitu), Fondation Léa Nature, Chaire AgroSYS - Institut Agro.
- ◆ **Stade d'avancement** : brochure « Passer à l'action : les tiers-lieux nourriciers engagés dans la transition agroécologique et alimentaire » diffusée en décembre 2020, cycle de webinaires sur les tiers-lieux nourriciers initié le 21 septembre 2021 (programmation jusqu'au printemps 2022).

Entre 2019 et 2020, FAB'LIM, INRAE de Montpellier, InCitu, en partenariat avec la Chaire AgroSYS - Institut Agro et la DRAAF Occitanie, ont mené un travail de **recensement (non exhaustif) et de caractérisation de tiers-lieux dits « nourriciers »**, comprenant au moins un pôle d'activités en lien avec l'agriculture et/ou l'alimentation : production, transformation, restauration, distribution, sensibilisation, formation, recherche et/ou développement local. Nous en avons recensés **145 sur les 1 800 tiers-lieux** existants en France. Puis, nous avons sélectionné 15 entités jugées matures (phase de l'idée au projet déjà dépassée) et avons d'abord interrogé leurs fondateurs ou leurs coordinateurs et, lorsque c'était possible, certains usagers. Au travers des entretiens menés, nous avons montré la diversité des tiers-lieux, tant dans leur gouvernance que dans leur approche de l'agroécologie et de l'alimentation, dans les innovations qu'ils portent ou leur degré d'inclusion territoriale.



A partir des données collectées, nous avons fait ressortir **3 familles de tiers-lieux nourriciers** (justice alimentaire, alimentation citoyenne, coopération au travail) présentant des similitudes en termes d'ouverture au public, de services proposés, de mixité sociale, d'approche de l'agroécologie, etc., dont nous avons décrit les principales caractéristiques et les enjeux. Nous avons également documenté et illustré les étapes relatives à **six défis courants des tiers-lieux nourriciers pour contribuer à la transition agroécologique et alimentaire de leur territoire** :

1. Sensibiliser et autonomiser les usagers sur la transition agroécologique du territoire
2. Participer à l'installation d'agriculteurs hors cadre familial

3. Changer le système agricole local
4. Changer les pratiques alimentaires
5. Faire vivre une communauté apprenante
6. Agir pour la résilience alimentaire de son territoire

Le guide pratique « **Passer à l'action : Les tiers-lieux nourriciers engagés dans la transition agroécologique et alimentaire** », que nous avons publié en décembre 2020 à l'attention des acteurs de tiers-lieux nourriciers existants ou en projet, a été pensé comme un outil pour encourager et guider leur engagement par étape. Notre post sur LinkedIn (le 17 décembre 2020) a été vu plus de 10 800 fois en un mois (+61 repartages, 290 réactions et 44 commentaires) et les téléchargements s'élevaient à plus de 2 600 sur cette période.

Ces travaux nous ont permis d'alimenter à différents niveaux les réflexions menées avec France Tiers-Lieux et la Coop des Tiers-Lieux sur la place, l'engagement, les enjeux et besoins des tiers-lieux nourriciers, et **d'amorcer une dynamique de réseau**. En effet, au moment de la diffusion du guide, nous avons lancé une enquête pour repérer les sujets sur lesquels les acteurs de tiers-lieux nourriciers souhaitaient échanger ou avoir de l'information. Il ressort des nombreuses réponses reçues, que seulement un tiers des répondants échange souvent ou de temps en temps avec d'autres tiers-lieux nourriciers, que près de 50% n'ont pas de contacts et que près de 90% souhaitent se mettre en réseau. Cet engouement nous a confortés dans notre volonté de poursuivre la dynamique de partage, et nous avons réuni un collectif de partenaires pour construire **un cycle de 8 rencontres sur et avec les tiers-lieux nourriciers**. Le webinar de lancement qui s'est tenu le **21 septembre 2021** (qu'est-ce qu'un tiers-lieu nourricier ?), animé par FAB'LIM, a réuni environ 200 participants. Ces webinaires se tiendront jusqu'à mars 2022 avec une rencontre de clôture en présentiel au printemps 2022. Le site **YesWiki Nourriciers.tierslieux.net** que nous avons créé est devenu un lieu ressource pour les tiers-lieux nourriciers (annuaire, documents, replay des webinaires, sketchnotes...).

Livrables et ressources : Guide « Passer à l'action - Les tiers-lieux nourriciers engagés dans la transition agroécologique et alimentaire ». Supports présentés lors du cycle de webinaires.

Téléchargement sur : <http://fablim.org/tiers-lieux-nourriciers> et <https://nourriciers.tierslieux.net>

ACCOMPAGNER L'ÉVOLUTION DES COMPÉTENCES DES ACTEURS DES SYSTÈMES ALIMENTAIRES TERRITORIALISÉS POUR RENFORCER LEUR DURABILITÉ : LE CAS DES CÉRÉALES ET ROTATIONS ASSOCIÉES (OCTOBRE 2019 - SEPTEMBRE 2022)

- ◆ **Partenaires :** INRAE de Montpellier, MBS, FDCIVAM 30, BIOCIVAM11, GAB65, FRCIVAM Occitanie, GIP Formavie - CAFOC de Montpellier et InCitu.
- ◆ **Financeurs :** Fondation de France, Région Occitanie + FEADER 1.2. et Agence de l'Eau (pour les actions de diffusion).
- ◆ **Stade d'avancement :** phase de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences terminée en 2020, construction du site ressource et des modules de formation en 2021.

Ce programme partenarial de recherche action participative vise à **soutenir le développement et à mieux faire connaître les compétences des acteurs des filières céréales de proximité** (et rotations associées) **pour renforcer leur durabilité**, ainsi qu'à **accélérer la mise en réseau, l'essaimage et le changement d'échelle des initiatives**. Le caractère novateur de notre approche tient à la dimension collective et systémique de l'analyse et du renforcement des compétences, vu comme un **moteur de coopérations à l'échelle territoriale**, mais aussi de pérennité et de durabilité des filières.

L'année 2020 a été dédiée à la conduite d'une démarche de **gestion prévisionnelle des emplois et des compétences** (GPEC). Sur la base d'une vingtaine d'entretiens auprès de professionnels de 4 filières de proximité en Occitanie (céréales et chanvre), et de leurs accompagnateurs, nous avons **identifié les spécificités des métiers, les savoir-faire existants, les ressources disponibles et les zones de tension**, au niveau des compétences cœur de métier (production, transformation, distribution) et des compétences transversales (gouvernance, organisation, communication, gestion...).

Comme **compétences spécifiques** aux filières céréales de proximité, nous avons repéré : **i) le choix concerté des variétés**, en fonction des conditions pédoclimatiques, des contraintes des meuniers et des attentes des boulangers, **ii) la maîtrise des itinéraires techniques de production de variétés anciennes de céréales** (dont sélection, multiplication et conservation des semences) **et leur transformation** (dont choix des associations de grains à moudre, élaboration de pâtes et pains), **iii) la recherche de voies de transformation et de valorisation des produits de la rotation** (légumineuses, légumes secs, chanvre...), **iv) la maîtrise et l'entretien des outils traditionnels de meunerie** (meules de pierre, moulin à eau ou à vent), **v) la gestion collective du transport et du stockage** des grains et farines, **vi) la co-élaboration d'un cahier des charges de production** et/ou d'une charte qualité, la promotion des produits et de la démarche collective, **vii) la négociation des prix**, et **viii) la gestion des prises de décision en collectif**.



Les entretiens menés nous ont également permis de relever les principaux enjeux de ces filières en termes de compétences. Tout d'abord, la nécessité de **soutenir la montée en compétences de tous les acteurs** pour horizontaliser la maîtrise des tâches clés, articuler les diverses contributions, répartir les prises de décision et promouvoir collectivement la démarche et les produits. Ensuite, la nécessité de **diversifier les voies de renforcement des compétences** (ex. : création d'une banque de ressources, animation de groupes d'échanges de savoirs et savoir-faire, conception de modules de formation en ligne, recherche et expérimentation collective de solutions, organisation de formations actions) pour répondre à la multiplicité des besoins et adapter les modalités d'apprentissage aux pratiques des professionnels. Enfin, la nécessité de **mettre en réseau les acteurs de différentes filières céréales de proximité** pour encourager les transferts d'expériences et apports croisés de compétences.

En 2021, nous avons conçu le site Internet YesWiki **Cerealocales.org** destiné aux **organisations collectives de filières** (existantes ou en projet) dont les acteurs sont engagés dans des démarches de transition agroécologique et qui cherchent à **développer leur capacité à faire et décider ensemble** (plutôt qu'à concentrer les compétences et les prises de décisions sur un nombre restreint d'opérateurs économiques). Ces collectifs ont particulièrement besoin de soutien pour viabiliser leur initiative, se mettre en réseau avec d'autres projets et valoriser les externalités sociales et environnementales positives de leur modèle d'organisation territorial. Cerealocales.org comprend 3 espaces : **i) se documenter** : fiches techniques, procédures partagées, vidéos des gestes clés, espace de ressources en ligne, **ii) se mettre en réseau** : cartographie des expertises, webinaires pro thématiques, visites de sites, réseaux d'échanges entre pairs, et **iii) se former** : modules de formation à distance, formations présentielle, mises en situation professionnelle. Plusieurs **modules de formation** sont en cours de conception et seront testés en 2022. En parallèle, deux études ont été conduites par nos partenaires, sur le changement d'échelle et sur la place et le rôle des femmes dans les filières (accessibles prochainement).

Livrables et ressources : voir <https://www.cerealocales.org> (en développement).

LIVRAZOU : MUTUALISATION LOGISTIQUE POUR UN APPROVISIONNEMENT ALIMENTAIRE DURABLE ET SOLIDAIRE DE LA VILLE DE MARSEILLE (2020/2021)

- ◆ **Partenaires** : Pain et Partage, Manger Bio en Provence, Plateforme Paysanne Locale, Paniers Marseillais, Synchronicity, Les Alchimistes, La Table de Cana.
- ◆ **Financeurs** : Fondation Carasso + France Relance (via Pain et Partage) pour les études.
- ◆ **Stade d'avancement** : association Livrazou créée, études (technique, juridique et économique) en cours de finalisation, lancement d'une preuve de concept prévue en 2022.

Sur **Marseille**, plusieurs **structures sociales et solidaires** dans le champ de la justice alimentaire, de l'artisanat alimentaire, de l'agriculture locale et urbaine ont lancé une réflexion en 2019 sur les **mutualisations logistiques** possibles pour **faciliter leurs approvisionnements en matières premières et leurs distributions de produits**. Marseille est en effet une très grande ville en nombre d'habitants et en superficie, avec un trafic dense. La multiplication des tournées de livraison en zone urbaine, parfois avec des fourgonnettes non remplies à l'aller et vides au retour, sur des temps courts dans la journée, génère des impacts environnementaux, des coûts, de l'encombrement de la voirie, mais aussi du temps passé en ramasse ou en livraison qui pourrait être réinvesti dans d'autres activités productives ou sociales. Suite à une première étude réalisée en 2020, visant à identifier les besoins communs, moyens disponibles et tournées existantes, plusieurs scénarios de mutualisation ont été formulés. Le scénario retenu, le plus fédérateur d'un point de vue territorial, consiste à **créer une plateforme logistique en périphérie de ville** (15e), d'où seront assurés **la réception, le stockage** (en froid ou à température ambiante), **la préparation des commandes et l'acheminement des produits vers les clients cibles (particuliers en groupements ou professionnels)**, directement ou via un intermédiaire à vélo lorsque la desserte concerne des zones centrales à fortes contraintes de transports et de livraison (**Zone à Faible Emission** prévue pour 2022).

Lors de la réunion de restitution de l'étude en septembre 2020, le cercle de réflexion a été ouvert à de nouveaux acteurs pour optimiser et densifier les flux, mais aussi compléter le panel de compétences, avec **l'intégration d'acteurs de la cyclo-logistique et de l'économie circulaire** (synergies envisagées : retour de fruits et légumes invendus, de contenants de verre et autre vaisselle consignés, de déchets organiques...). FAB'LIM est en charge de l'animation du collectif marseillais, dont les échanges ont abouti à la création **de l'association Livrazou** (déclarée au JOAFE le 7 avril 2021). **Objet social** : favoriser le développement des circuits courts et de proximité sur Marseille, renforcer l'accès à une alimentation de qualité pour tous et soutenir l'économie circulaire, en déployant un modèle de mutualisation logistique en insertion, respectueux de l'environnement et source de multiples coopérations.

L'année 2021 a été marquée par la réalisation en avril d'un **hackathon avec un groupe de 70 étudiants de l'Université d'Aix-Marseille** sur les **technologies open source pour gérer le système d'information de Livrazou**, ainsi que la conception et la réalisation en juin de **tests opérationnels** avec les Paniers Marseillais et la Plateforme Paysanne Locale pour **affiner le schéma d'organisation logistique**. Durant l'été, nous avons lancé plusieurs études pour sécuriser juridiquement le modèle logistique de Livrazou, définir ses conditions de viabilité économique (plan financier à 3/5 ans), mettre en place une communication adaptée afin d'intéresser de nouveaux usagers, et développer un logiciel de gestion de l'entrepôt. En plus de l'animation du collectif, FAB'LIM a appuyé Livrazou dans la mobilisation de fonds auprès de France Relance (pour le financement des études) et le recrutement d'une apprentie (pour la mise en place de l'entrepôt dans le 15e) et contribue régulièrement à la communication externe du projet par des échanges avec d'autres acteurs du territoire pour identifier les convergences possibles (ex. : Métropole, Ville, ADEME, Cité de l'Agri, YesWeCamp...).



Livrazou s'apprête à lancer et tester sa **preuve de concept** pour valider son schéma organisationnel, monter en compétences et donner envie à d'autres usagers de rejoindre le collectif, en vue d'atteindre l'échelle. Dans le viseur : la **création d'une SCIC en 2022 pour fédérer les différentes parties prenantes du projet**. A échéance de la première année de lancement, nous aurons une idée plus précise des volontés d'engagement et des volumes qui pourraient être confiés à Livrazou (aujourd'hui, plusieurs structures non membres sont dans l'attente que la solution soit structurée pour se positionner).

Livrables : statuts de l'association Livrazou, rapport d'étude juridique, plan financier prévisionnel à 3/5 ans, présentations des étudiants du hackathon (bientôt sur le YesWiki Filieresencommuns.org).

INTERREG SUDOE FLEURS LOCALES : FILIÈRES DE RESTAURATION DE LA BIODIVERSITÉ PAR LES SEMENCES NATIVES DANS LES VIGNES, LES AGROSYSTÈMES ET LES MILIEUX NATURELS MÉDITERRANÉENS (MAI 2020/AVRIL 2023)

- ◆ **Partenaires** : Conservatoire d'Espaces Naturels d'Occitanie, Fundación Global Nature, Semillas Silvestres, Universidade do Minho, Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária, Instituto Politécnico do Bragança.
- ◆ **Financeurs** : FEDER (Interreg SUDOE), Région Occitanie.
- ◆ **Stade d'avancement** : approbation du projet par le comité de programmation le 21/10/2020, état de l'art des filières de reconquête de la biodiversité par les végétaux locaux en cours de finalisation, lancement prochain de l'animation territoriale (GT3).
- ◆ **Informations complémentaires** : <http://fablim.org/semences-locales> et <https://fleurslocales.eu>

Notre projet Interreg SUDOE Fleurs Locales, inspiré des travaux menés dans les Alpes du Nord franco-suisse, vise à impulser des **dynamiques participatives et collectives de restauration de la biodiversité sauvage par des mélanges végétaux natifs** pour répondre aux **besoins de renaturation d'agriculteurs, de collectivités locales et de gestionnaires privés en milieux sous influence méditerranéenne** (ex. : infrastructures agroécologiques, aménagement de parcs et jardins, restauration de sites dégradés ou fragilisés). En partenariat avec le CEN Occitanie et nos partenaires espagnols et portugais, notre action se complète à trois niveaux : **i)** la définition, l'expérimentation et la capitalisation de **protocoles et itinéraires techniques** d'implantation de mélanges végétaux natifs adaptés aux milieux méditerranéens, **ii)** la **structuration de filières de restauration** de la biodiversité par les végétaux natifs, associant l'ensemble des opérateurs socio-économiques, et **iii)** l'appui aux gestionnaires d'espaces et décideurs dans la **mise en œuvre de plans d'action concertés territorialement**. Nous combinons ainsi une **approche scientifique** (caractériser les milieux à reconquérir, les mélanges semenciers et itinéraires techniques les plus adaptés aux objectifs), une **approche socio-économique** (structurer des filières de reconquête associant toutes les parties prenantes : producteurs de semences, botanistes, bureaux d'étude, entreprises de travaux, acheteurs finaux), et une **approche socio-territoriale** (promouvoir la revégétalisation par les semences locales et accompagner les décideurs dans l'évolution de leurs pratiques).

Notre action s'inscrit sur le long terme. Nous souhaitons multiplier les solutions de restauration écologique et les mélanges semenciers disponibles, tout en accompagnant les aménageurs publics et privés dans leur engagement en faveur du végétal local. A terme, nous publierons **un livre blanc** promouvant la restauration écologique par les végétaux locaux, **un guide méthodologique** pour soutenir l'engagement des territoires et **une charte du territoire engagé**.



Le CEN Occitanie est chef de file administratif. FAB'LIM assure la **coordination technique générale** et le **pilotage du groupe de travail socio-économique**. Nous sommes en train de finaliser **l'état de l'art des filières de reconquête de la biodiversité sauvage par les semences indigènes** qui donnera lieu à une publication transnationale fin 2021. Notre recensement et l'analyse des expériences en France a porté sur le programme Ecovars dans les Pyrénées, le programme Fleurs Locales dans les Alpes du Nord, l'expérience du CEN Auvergne en Haute-Loire et la restauration des paysages de bocage dans les Pays de la Loire. En parallèle, nous finalisons l'analyse des pratiques et volontés de renaturation par les végétaux locaux, d'agriculteurs en transition agroécologique, de collectivités locales et d'aménageurs privés en Occitanie. Un atelier de restitution est prévu début novembre qui amorcera le travail **d'animation pour la construction de solutions collectives adaptées à l'échelle des territoires** (sélection prochaine des producteurs de semences associés et des parcelles pilotes).

Livrables : Rapport d'état de l'art sur les filières de reconquête de la biodiversité (bientôt sur <http://fablim.org/semences-locales>)

FILIÈRES EN COMMUNS : DES COMMUNS AU SERVICE DE LA RETERRITORIALISATION DES FILIÈRES (JANVIER 2021/JUIN 2022)

- ◆ **Partenaires** : INRAE de Montpellier, Assemblée des Noues, OuiShare, Chambres d'Agriculture du Tarn et de Haute-Vienne, FNAB, BIO63, APABA, FDCIVAM 30, Ville de Miramas, Réseau Agricole des Iles Atlantiques.
- ◆ **Financeurs** : Fondation Carasso, Fondation Léa Nature + FEADER 1.2. (pour les actions de diffusion).
- ◆ **Stade d'avancement** : groupes de travail modèles économiques, modèles de gouvernance et modèles logistiques créés, conception des outils en cours (tests prévus en 2022).

La reterritorialisation des filières est un **processus complexe** qui engage les parties prenantes amont-aval dans des **démarches au long court** et requiert une expertise spécifique de la part des agents qui accompagnent les projets. Or, il n'existe pas de **boîte à outils ni de plateforme multi-réseaux** qui permette aisément aux accompagnateurs de tirer parti des enseignements d'autres territoires ou aux initiatives de tisser des alliances pour une transition à plus large échelle. Filières en Communs propose de **fédérer une communauté d'acteurs dans la co-conception de méthodes, d'outils open source pour la relocalisation des filières**, et d'un **espace de documentation et d'apprentissage collectif**.

A la demande des partenaires de Filières en Communs, nous avons mis en place 3 groupes de travail « **modèles économiques** » animé par l'Assemblée des Noues, « **modèles de gouvernance** » animé par OuiShare et « **modèles logistiques** » animé par FAB'LIM. **Chaque collectif est souverain dans le choix des outils pertinents à produire** au regard des besoins relevés sur le terrain **et dans le choix du mode opératoire** pour leur conception. Par contre, l'ensemble des contributeurs se rejoint sur l'importance de mettre en commun les efforts, savoirs et savoir-faire sur la reterritorialisation des filières, pour produire de la **connaissance open source centrée sur les besoins des usagers**, donc facilement appropriable. *In fine*, nous souhaitons soutenir des dynamiques collectives émergentes ou en développement. Les outils produits seront testés en 2022 sur 8 cas de filières de proximité en productions végétales ou animales en France.

Pour illustrer notre démarche, en matière de logistique, nous avons réuni en octobre 2021, 19 experts et praticiens et élaboré, en agrégeant les contributions, une **série de questions logistiques fréquentes**, que nous avons **réparties en 7 blocs thématiques** : technique, technologique, règlementaire, économique, environnemental, territoire/politique/réseaux et stratégie/marketing. Nous les avons intégrées à la foire aux questions de notre YesWiki **Filieresencommuns.org** et demandé à nos contributeurs, de sélectionner les questions auxquelles ils souhaitaient contribuer. Les contributions permettront de **produire une banque de ressources partagées et une liste de questions/réponses centrées sur les besoins des professionnels**, rédigée de façon **décentralisée** en croisant les regards et connaissances de chercheurs, experts et praticiens. Enfin, nous participons aux réflexions de Data Food Consortium sur la création d'un standard ouvert pour établir des ponts entre les données des producteurs en circuits courts et de proximité (synchronisation des catalogues de prise de commandes, visualisation des livraisons inter-acteurs et inter-plateformes compatibles à l'échelle territoriale...), ce qui nous permet de valoriser l'expérience Livrazou et de faire le lien avec le bloc technologique du groupe de travail logistique de Filières en Communs.

Livrables et ressources : voir <https://filieresencommuns.org/yeswiki> (en développement).



CONSOLIDER ET AMPLIFIER NOTRE DISPOSITIF PARTENARIAL DE RECHERCHE ACTION PARTICIPATIVE EN FAVEUR DE LA TRANSITION DES SYSTÈMES AGRICOLES ET ALIMENTAIRES VERS PLUS DE DURABILITÉ ET DE RÉSILIENCE AUX ALÉAS (JANVIER 2021/DÉCEMBRE 2023)

- ◆ **Partenaires** : autres structures du tiers-secteur de la recherche membres d'ALLISS.
- ◆ **Financeurs** : MENJS (FONJEP recherche).
- ◆ **Stade d'avancement** : phase d'évaluation terminée, formalisation des partenariats en cours.

En 2019, nous avons réalisé, avec l'appui d'étudiants ingénieurs à Montpellier SupAgro, une analyse de plusieurs dispositifs d'innovation ouverte, sous format associatif ou coopératif, ayant pour objet de **dynamiser des projets de recherche action participative, transdisciplinaires, multi-acteurs, à fort ancrage territorial** pour voir comment ils contribuent à l'émergence de projets d'innovation et quels sont leur fonctionnement, leur environnement partenarial et leurs modèles économique et de gouvernance. Dans la continuité, en 2020, nous avons analysé, toujours avec l'appui d'étudiants de Montpellier SupAgro, comment ces dispositifs construisent et rendent accessibles au sein et au-delà de leur collectif, les **savoirs partagés** produits. Nous nous sommes intéressés aux méthodes et outils de **design de la connaissance et aux technologies open source** pour sortir des canaux traditionnels de capitalisation peu enclins à une appropriation des savoirs et expériences à grande échelle par les acteurs de terrain (ex. : rapports d'études, bilans de projets, formations restreintes).

Au vu des résultats de ces travaux, mais aussi nourris par les réflexions menées au sein du réseau ALLISS, nous avons identifié plusieurs pistes pour consolider notre dispositif d'appui à la recherche action participative :

- ◆ **Rendre davantage visibles nos compétences en recherche action participative**, ainsi que de nos expériences de collaboration avec l'enseignement supérieur et la recherche, et avec les acteurs de terrain.
- ◆ **Donner un espace d'expression plus formalisé à nos partenaires** dans la gouvernance du dispositif.
- ◆ **Développer de nouvelles collaborations** avec l'enseignement supérieur et la recherche.
- ◆ **Poursuivre l'accompagnement à l'émergence de projets** de recherche action participative sur des thématiques émergentes en lien avec la transition agroécologique et alimentaire.
- ◆ **Renforcer nos efforts de capitalisation** des connaissances en les centrant toujours sur les besoins des usagers pour en faire des communs faciles d'appropriation et évaluer l'impact de leur diffusion.
- ◆ **Contribuer à la mise en réseau des initiatives** grâce aux outils numériques pour encourager les transferts de savoir-faire et contribuer à une transition des pratiques et des usages à plus large échelle.
- ◆ **Asseoir notre insertion dans les réseaux** à l'échelle nationale et régionale **pour une meilleure reconnaissance** du tiers-secteur de la recherche.

En 2021, grâce aux entretiens menés par une stagiaire en master 2 auprès de différentes parties prenantes des projets de FAB'LIM (acteurs de la recherche, du terrain, anciens étudiants, financeurs, etc.), nous avons bénéficié d'un regard extérieur sur notre cadre méthodologique. Nous retenons l'importance aujourd'hui de : **i) valoriser davantage notre ancrage dans le mouvement du tiers-secteur de la recherche et notre rôle de connecteur entre savoirs empiriques et savoirs académiques, ii) expliquer et illustrer notre mode opératoire** pour éviter que notre intervention ne soit perçue que sous l'angle de l'ingénierie/la technicité et **iii) poursuivre nos efforts de capitalisation des savoirs** (en diversifiant les supports et les canaux, et en adaptant toujours les contenus aux questionnements des usagers), **d'animation de communautés de contribution et de mise en réseau des initiatives pour stimuler les apprentissages croisés.**



CO-ANIMATION DU GROUPE TRANSVERSAL FORMATION DU RÉSEAU MIXTE TECHNOLOGIQUE (RMT) ALIMENTATION LOCALE

- ▀ **Partenaires** : INRAE, FRCIVAM Bretagne et autres structures membres du RMT.
- ▀ **Financeurs** : Ministère de l'Agriculture et de l'Alimentation (via la FRCIVAM Bretagne).
- ▀ **Stade d'avancement** : décision d'agrément du RMT Chaînes alimentaires courtes de proximité pour une alimentation durable le 4 décembre 2019, animation en cours.

Un réseau mixte technologique est un outil de partenariat scientifique et technique créé et soutenu par le ministère de l'agriculture et de l'alimentation visant à favoriser la collaboration entre des équipes de recherche, de l'enseignement technique agricole et du développement agricole, autour de thématiques à forts enjeux socio-économiques et environnementaux. FAB'LIM, en tant que partenaire du RMT Alimentation Locale, est impliqué dans les travaux de l'axe thématique 1 « Stratégies entrepreneuriales dans la transition écologique » (volet modèles économiques/chaînes de valeur) et la **co-animation du groupe transversal « Formations »**, initialement avec le CRIPT PACA et l'EPL de Lozère (en cours de renouvellement). Nous échangeons par ailleurs régulièrement avec des représentants des autres groupes transversaux, notamment celui sur la logistique et celui sur le numérique. Parmi les priorités de développement du groupe transversal formation en 2021/2022 : la création d'un site Internet YesWiki pour **recenser les formations et les ressources pédagogiques en lien avec les chaînes alimentaires courtes et de proximité**.

ANIMATION D'UN PROGRAMME DE FORMATIONS ANNUEL

- ▀ **Partenaires** : FRCIVAM Occitanie, GERDAL, Centre Français de Sociocratie.
- ▀ **Financeurs** : OPCO (via la FRCIVAM Occitanie) + FEADER 1.2. et Agence de l'Eau (pour la réorganisation de la formation GERDAL).
- ▀ **Stade d'avancement** : 2 à 3 formations annuelles.

Nous organisons chaque année avec le GERDAL et la FRCIVAM Occitanie la formation « **Mobiliser et accompagner des collectifs de projets agricoles et ruraux** » qui rencontre un succès grandissant (septembre et décembre 2020, février et avril 2021). En complément, nous tâchons d'organiser d'autres formations comme « **Travailler en partenariat avec les enseignements de la sociocratie** » ou « **Appuyer l'élaboration du modèle économique d'un projet d'entrepreneuriat collectif agricole et rural** ». Nous organisons désormais systématiquement des réunions d'information collective avant chaque formation pour mieux connaître la situation et les attentes professionnelles des inscrits (en plus des questionnaires de positionnement écrits). Nous nous concentrons désormais sur les formations récurrentes que nous adaptons en fonction des retours des évaluations précédentes.



En 2020, nous avons missionné le CAFOC de Montpellier pour réaliser une observation participante de la formation GERDAL, afin de proposer des pistes d'évolution pédagogique, en lien avec les nouvelles attentes des stagiaires et exigences de la formation professionnelle. Nous avons tout d'abord noté le besoin de scinder en deux groupes les stagiaires selon la thématique principale des projets qu'ils accompagnent, entre : **i) l'accompagnement de groupes d'agriculteurs en transition agroécologique** (réduire l'impact de l'agriculture sur l'eau, la biodiversité et de façon générale sur les milieux, tout en préservant les revenus et débouchés des producteurs), **ii) l'accompagnement de dynamiques de concertation territoriale** (projets alimentaires territoriaux, filières de proximité, économie circulaire...). Nous avons ensuite pointé l'importance d'améliorer nos méthodes d'évaluation des acquis. Ceci est actuellement en construction en vue des prochaines sessions de formation (2021/22), suite à la réunion d'information collective du 1er octobre 2021. Les prochaines formations seront organisées avec la SAS Coral (Centre de compétences pour une agriculture durable et biologique en Occitanie) pour la mise en conformité avec la certification Qualiopi.

Thématiques de prédilection pour la construction de nouveaux projets

Nous sommes en veille permanente sur les questionnements Recherche et Société émergents en lien avec la transition agroécologique et alimentaire, et ouverts à de nouvelles associations de compétences pour penser et inventer les territoires et filières de demain. Nous investissons les sujets qui s'inscrivent dans nos champs d'expertise (cf. présent rapport d'activité), aux côtés d'acteurs partageant nos valeurs et intéressés par la recherche action participative. Nous avons, par exemple, un partenariat avec le dispositif Trait d'Union de la MSH Sud qui nous a conduit en 2021 à épauler une osiéricultrice d'Occitanie dans l'amorçage d'une dynamique collective de filière en agroécologie. D'autres partenariats sont possibles. N'hésitez pas à nous contacter par mail pour toute question ou suggestion.



FAB'LIM, Le Labo des Territoires Alimentaires Méditerranéens

Association Loi 1901 basée dans l'Hérault (34)

Président : Christophe Brodu

Contact : juliette@fablim.org

Code APE : 7219z - N° SIRET : 481 872 398 00021

Equipe de FAB'LIM au 28/10/2021 (date de l'AG ordinaire) :

- Juliette Peres, responsable développement - juliette@fablim.org
- Pauline Kieffert, chargée de projets digital learning - pauline@fablim.org
- Silvain Demann, chargé de projets communs - silvain@fablim.org
- Emma Garate, chargée de mission biodiversité - emma@fablim.org
- Lucas Rousse, chargé de mission logistique - lucas@fablim.org